

# **Le gouvernement de la transition climat-air-énergie par les systèmes de management et de labellisation territoriale : contrôle, management et réflexivité des acteurs du label Cit'ergie**

*The government of the climate-air-energy transition through management and territorial labelling systems: control, management, and reflexivity of the Cit'ergie label actors*

Géographie et Aménagement du territoire

Manon PINGUAT-CHARLOT

Sous la direction de Frédéric TESSON

Laboratoire TREE

Cette thèse cherche à comprendre le rôle des labels territoriaux quant aux limites à la mise en œuvre du processus de transition climat-air-énergie à l'échelle locale. Il s'agit d'analyser les rationalités qui sous-tendent la politique publique de transition et ses appropriations, les moyens dont disposent les acteurs du label pour être réflexifs et la restructuration de l'action publique dans ce cadre. À cette fin, la transition est analysée à travers le prisme du label Cit'ergie, créé et administré par l'ADEME depuis 2008. Ce système de management et de labellisation récompense les collectivités locales dont la politique climat-air-énergie est exemplaire.

Les résultats de la thèse révèlent que si les labels territoriaux dynamisent la politique climat-air-énergie locale, ces instruments ne permettent pas de penser ni d'opérer les transformations de l'action publique que supposent les changements globaux, du fait de l'assujettissement des acteurs locaux à une certaine problématisation de la transition (en termes de savoirs, de méthodes et de temporalités).

**Mots-clés :** transition, climat-air-énergie, politique publique, label, management

---

This thesis focuses on understanding the role of territorial schemes in the implementation of the climate-air-energy transition process at the local level. The aim is to analyze the rationalities underlying the transition public policy and its appropriations, the means allowing the actors of the label to be reflexive as well as the restructuring of the public action in this framework. To this end, the transition is analyzed through the prism of the Cit'ergie scheme, created and administered by the ADEME since 2008. This management and labelling system rewards local authorities whose climate-air-energy policy is exemplary.

The results of the thesis reveal that although territorial schemes stimulate local climate-air-energy policies, these instruments do not enable thinking about or carrying out the transformations in public action that global changes imply. This limit is explained by the subjection of local actors to a certain approach of the transition (in terms of knowledges, methods, and temporalities).

**Keywords:** transition, climate-air-energy, public policy, label, management

**El gobierno de la transición clima-aire-energía mediante sistemas de management y de labelización territorial: control, management y reflexividad de los actores de la labelización  
Cit'ergie**

Esta tesis pretende comprender el rol de las labelizaciones territoriales en cuanto a los límites de la aplicación del proceso de transición clima-aire-energía a nivel local. El objetivo consiste en analizar las lógicas que subyacen a la política pública de transición y sus apropiaciones, los medios al alcance de los actores de la labelización para ser reflexivos y la reestructuración de la acción pública en este marco. Con este propósito, la transición se analiza a través del prisma de la labelización Cit'ergie, creada y administrada por la ADEME desde 2008. Este sistema de management y de labelización premia a las autoridades locales cuya política de clima-aire-energía es ejemplar.

Los resultados de la tesis muestran que, aunque las labelizaciones territoriales impulsan las políticas locales de clima-aire-energía, estos instrumentos no permiten la transformación de la acción pública que suponen los cambios globales, debido a la sujeción de los actores locales a un determinado enfoque de la transición (en términos de conocimientos, métodos y temporalidades).

**Palabras clave:** transición, clima-aire-energía, política pública, labelización, management